



あなたの会社、「心の経営」貫いています～??

ひろよしくんのみみ
2022年10月号 No.398
<http://www.myts.co.jp>



～永続的に企業を成長させる強い組織を作る方法はこれだ！！～

8月24日、私の尊敬する経営者の一人、稲盛和夫氏が老衰で逝去しました。鹿児島から京都の碍子メーカーの松風工業に入社。その後は京セラを創業、世界のセラミック会社に成長させ、その後通信事業の自由化を促す為、第二電電（現KDDI）を設立。若手経営者育成を目的とした盛和塾を開塾（残念ながら2019年12月で閉塾）、近年では70歳後半であるにもかかわらずJALの経営再建に乗り出し、見事再上場を果たした事は皆さんご存じかと思います。

上海で20年ほど前でしょうか、故稲盛氏の経営セミナーが開催された時の事です。経験豊富な方なので、殆ど資料など無しで話されるのかと思いきや、キチンと原稿をしたため、それに沿って話をされたのには本当にビックリしました。

また、私の友人（盛和塾メンバー）が主宰する会社の10周年記念パーティーに出席した時の話ですが、故稲盛氏のスピーチの後、参加経営者に対し質問コーナーがありました。一つ一つの質問に真摯に向き合い回答される姿を見て、若手経営者を育てたい気持ちで一杯なのだなと感じた事を思い出します。

故稲盛和夫氏が設立又は関与した企業の概要

項目	京セラ	KDDI	JAL
設立	1959年	1984年	1951年
資本金	115,703M円	141,852M円	539,541M円
売上高（連結）	1,838,938M円	5,446,708M円	672,713M円
当期利益	198,947M円	672,486M円	△177,551M円
グループ会社数	299社	197社	59社
グループ従業員数	83,001名	48,829名	35,423名

※コロナの影響でJALの当期利益は欠損となっていますが、3社とも日本を代表する企業です。

右に故稲盛氏が残した名言を一覧表にまとめてみました。経営者にとって指針になると思いますのでぜひ一読下さい。

故稲盛和夫氏 名言一覧表

名言
仕事にも人生にも法則がある。その法則に則った人間は成功し、外れた人間は失敗する
人生・仕事の結果=考え方×熱意×能力（考え方がマイナスであれば結果もマイナスとなる）
動機善なりや、私心なかりしか（通信分野に進出する時、日々問うた言葉）
「私たちは今後どうなりますんや？」と聞かれたら、「我々はこうなるんだ！！」と間髪も入れず答えられるようであれば経営者として失格である
運の悪い人というのは、自分を棚に上げて人の批判ばかりしています。そういう人は知らず知らずに運を悪くしています
リーダーは、常に謙虚でなければならない。謙虚なリーダーだけが、協調性のある集団を築き、その集団を調和のとれた永続する成功に導く事が出来る
もっとも偉大な能力とは、自分自身に打ち克つ能力なのです
世の中に失敗というものはない。チャレンジしている間に失敗はない。諦めた時が失敗である
平凡な事を完璧にやり続ける事で胆力がつく
「楽観的に構想し、悲観的に計画し、楽観的に実行する」ことが物事を成就させ、思いを現実に変えるために必要なのです。
経営とは、人として正しい生き方を貫くことだ
集団、それはリーダーの人間性を映す鏡なのです
自分の運命は自分で管理しなさい。でなければ、あなたは誰かに自分の運命を決められてしまう
常に明るさを失わず努力する人には、神はちゃんと未来を準備してくれます
これが正しい道だと固く信じているのであれば、その道がどんなに険しかろうと、どんな悪天候に遭遇しようとその道をまっすぐ頂上まで登るべきです

企業経営もデジタル化が進んでいますが、データを人の心で読み解けるかが要となります。

あなたの会社、「心の経営」貫いています～??